



FUERZA DE TAREA DEL COMITÉ DE CREACIÓN DE CAPACIDADES (CCC)
Iniciativa para la Difusión de la Gobernanza en la OLACEFS:
Capacitando la región para fortalecer las ISC

**RELEVAMIENTO DE INICIATIVAS DE CAPACITACIÓN
EN TEMAS DE GOBERNANZA**

**BRASÍLIA
2023**



Sumario

Introducción	3
Gobernanza en la OLACEFS	3
Diagnóstico	4
Piloto EFS Paraguay	8
Plan de Capacitación	11
Webinario: Experiencia de las EFS de Guatemala en la Auditoría de Desempeño a servicios de salud conforme al ODS 3 - EFS Guatemala	23
Webinario: Impacto de la Pandemia en los ODS – EFS Chile	24
Gobernanza Económica en la Pandemia	24
Los desafíos de la gobernanza frente al COVID-19	25
Conferencia: La importancia de la Gobernanza Pública para América Latina: El caso de Brasil	25
Curso: Panorama General para la Fiscalización de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible – EFS México	26
Los Objetivos de Desarrollo Sostenible y las EFS - TCU	26
Conclusión	27



Introducción

En la Reunión Anual del CCC, realizada el 29 y 30 de noviembre de 2021, en la Ciudad de Cartagena de Indias, Colombia, fue creada la Fuerza de Tarea “Iniciativa para la Difusión de la Gobernanza en la OLACEFS: capacitando la región para fortalecer las EFS”, bajo la coordinación del Tribunal de Cuentas de la Unión de Brasil.

La Fuerza de Tarea fue creada con el objetivo general de capacitar la región en la temática de gobernanza, de modo a fortalecer a las EFS de la OLACEFS. Son miembros de la FT las EFS de Argentina, Ecuador, Guatemala, Paraguay y República Dominicana.

Como actividades de esta fuerza de tarea, se planeó, en líneas generales, el relevamiento de las iniciativas de capacitación ya existente sobre la temática en las EFS, el diagnóstico del papel de las EFS en la difusión de la gobernanza en su ámbito de actuación, el desarrollo de un plan de capacitación para las EFS en temas relevantes de gobernanza, y la realización de conferencias sobre capacitación en gobernanza con las EFS de la región, aprovechando las reuniones de la OLACEFS.

Gobernanza en la OLACEFS

En 2014 fue creada la Comisión Técnica de Prácticas de Buena Gobernanza de la OLACEFS con el objetivo de prestar asesoría en los temas vinculados con su competencia, a través de propuestas de normativas y promoción de buenas prácticas que favorezcan el adecuado ejercicio de la Ética, la Probidad Administrativa, la Transparencia, en el desarrollo de un proceso integral de Rendición de Cuentas para la Buena Gobernanza en las EFS y en los organismos fiscalizados.

En diciembre de 2013, la OLACEFS aprobó la “**Declaración de Santiago sobre gobernanza, lucha contra la corrupción y confianza pública**”. En este documento se afirma ser fundamental que la labor de las EFS no se agote en el control fiscal, sino que éstas deben convertirse en un vehículo para promover la integridad, combatir la corrupción y abonar en la construcción de entornos de gobernanza. Igualmente, durante la XXIV Asamblea General de la OLACEFS, en las discusiones del **Tema Técnico 1: “El papel de las EFS en relación con la**



gobernanza pública”, se habló sobre la necesidad de tener una definición estándar apropiada para el ámbito de la auditoría gubernamental.

En las recomendaciones del 23° Simposio ONU/INTOSAI (llevado a cabo del 2 al 4 de marzo de 2015 en Viena, Austria) titulado: Agenda de Desarrollo Post-2015: Papel y Posibilidades de las “EFS en la Implementación del Desarrollo Sostenible”, se menciona que éstas instituciones tienen la importante función de “facilitar a las entidades legislativas o parlamentos, gobiernos y ciudadanos, información valiosa sobre temas de probidad y transparencia, pero también sobre los resultados de las políticas con objetivos de desarrollo sostenible y la gobernanza nacional”.

Por último, la INTOSAI en su XXI Congreso realizado en China, emitió la “**Declaración de Beijing sobre la Promoción de la Buena Gobernanza por las Entidades Fiscalizadoras**”.

Publicaciones relevantes de la CTPBG:

1. <https://archivo.olacefs.com/fundamentos-conceptuales-sobre-la-gobernanza/>
2. <https://archivo.olacefs.com/herramientas-desarrolladas-para-la-buena-gobernanza/>
3. <https://archivo.olacefs.com/caja-herramientas-nov-2015/>

Diagnóstico

La Fuerza de Tarea sobre Gobernanza aplicó un cuestionario con el objetivo de relevar las iniciativas de capacitación ya existentes sobre la temática de gobernanza y hacer un diagnóstico del papel de las EFS de la región en la difusión de la gobernanza en su actuación. El cuestionario fue aplicado en agosto de 2022 y obtuvo respuesta de 13 EFS.

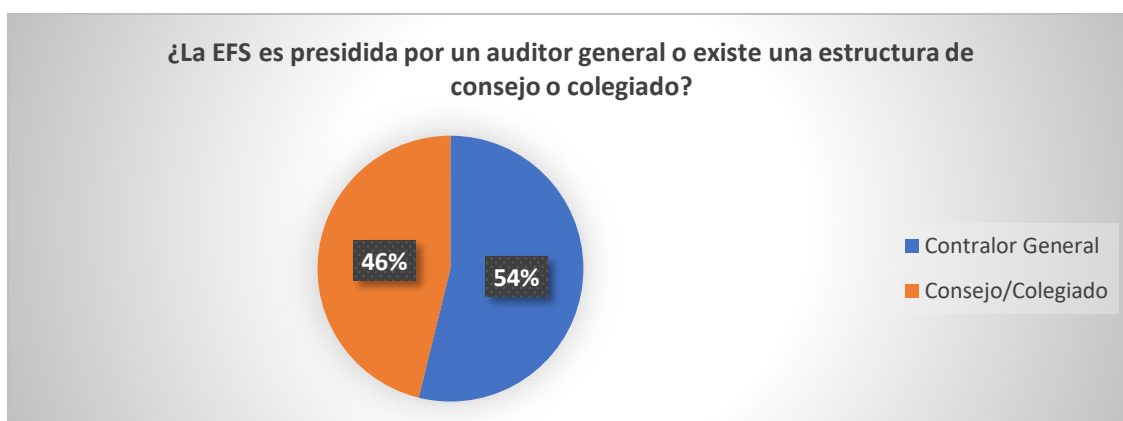
El cuestionario contó con cuatro segmentos:

1. Datos Generales de la EFS
2. Información Organizacional de la EFS
3. Capacitación en Gobernanza
4. Difusión de la Gobernanza



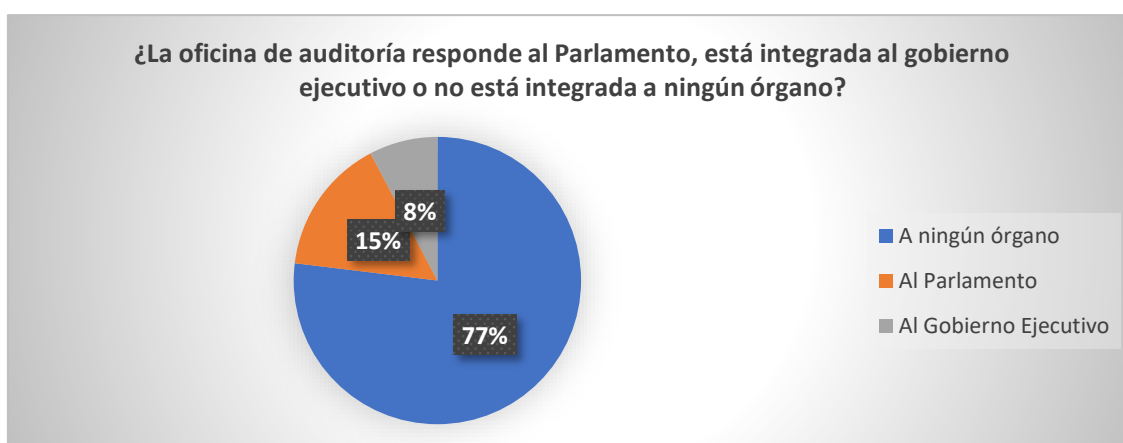
En el segmento 1, se preguntó los datos generales de las EFS, como nombre completo de la institución, nombre de la persona o equipo responsable del llenado del cuestionario, correo electrónico y número telefónico.

En la sección 2, se buscó conocer el contexto organizacional de la EFS. Se preguntó sobre la estructura de presidencia de la organización, si esta es formada por un colegiado o consejo o por un liderazgo individual, como un contralor o auditor general.



Resultó que 54% de las EFS respondientes son presididas por un contralor o auditor general y 46% por un colegiado o consejo.

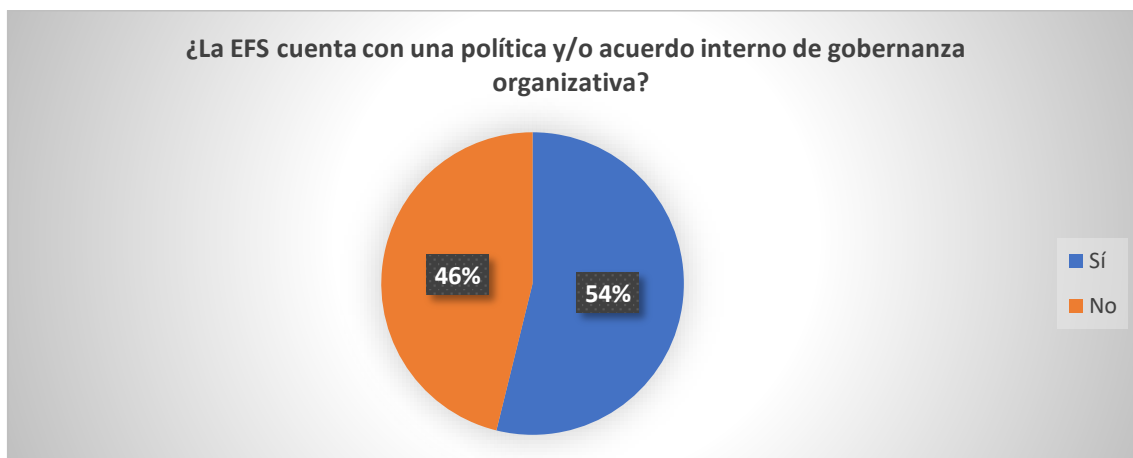
Se preguntó también sobre la autonomía de la EFS, si ella responde al Parlamento, está integrada al Gobierno Ejecutivo o no está integrada a ningún órgano.



Resultó que 77% declaró no ser integrada a ningún órgano, 15% responde al Parlamento y 8% integra el Gobierno Ejecutivo.

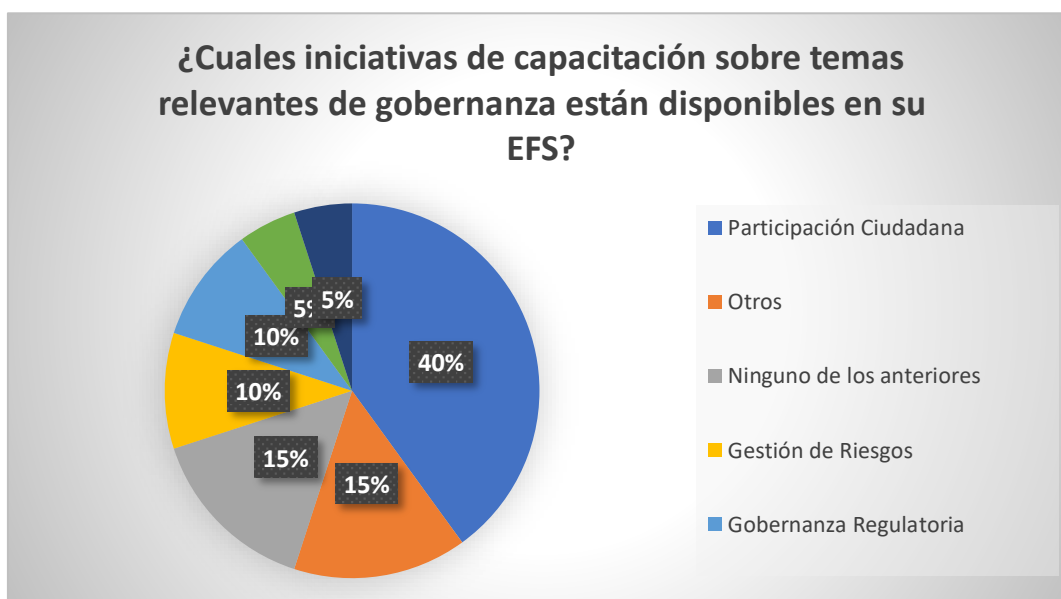


Posteriormente, se preguntó si la EFS cuenta con una política o acuerdo interno de gobernanza organizativa.



54% contestaron que cuentan con normativo interno sobre gobernanza organizativa. Tres EFS explicaron que cuentan con un Código de Buen Gobierno. Las demás cuentan con reglamentos internos que definen procesos que permiten gestionar la institución, como Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional, Reglamento general interno, Reglamento del funcionamiento del cuerpo, Reglamento de Procedimientos disciplinarios, Procesos internos de movimiento de expedientes, Manuales de Auditoría, Código de Ética. 46% contestaron que no cuentan con normativo sobre gobernanza organizativa. 1 de ellas informó que se aplica como referencia las políticas de las buenas prácticas de gobernanza de la OLACEFS.

El tercer segmento buscó informaciones sobre las iniciativas de capacitación disponibles en cada EFS sobre temas relevantes de gobernanza.



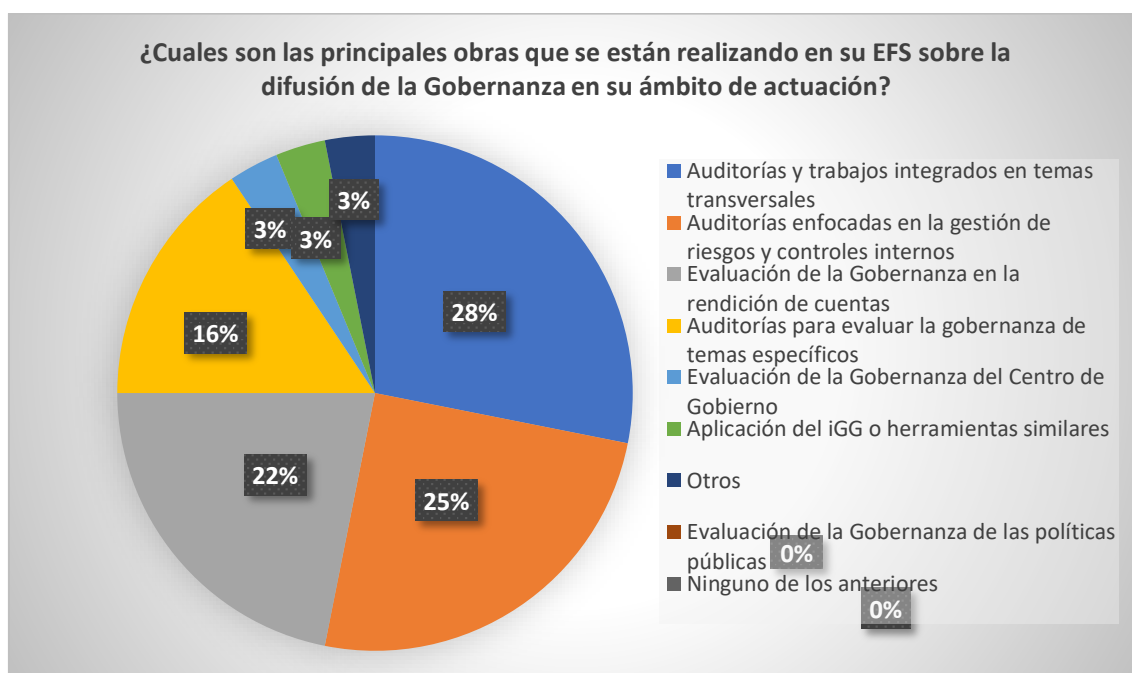


La temática de participación ciudadana fue la que obtuvo más respuestas (40%), seguida por el tema de la Gestión de Riesgos (10%) y Gobernanza Regulatoria (10%).

Una de las EFS que contestaron no contar con ninguna de las capacitaciones indicadas en el cuestionario, explicó que los temas planteados corresponden al Poder Ejecutivo y su EFS cuenta con actividades de aprendizaje en materia de fiscalización y control de la Hacienda Pública. Otra explicó que en el momento se encontraba en cambios administrativos, por ende, las actividades de capacitación dependerían del nuevo plan estratégico de la entidad.

15% de las EFS declararon contar con capacitaciones en otros temas de gobernanza, como: Control de Gestión Pública; Gestión del Talento Humano; Internacional y Réplicas; Procesos Informáticos para la Auditoría; Control y Auditoría Gubernamental; Normativa Constitucional y Legal para el Control; Función de Transparencia y Control Social; Control Interno; Fiscalización de los Procesos; Pruebas en el procedimiento administrativo para determinación de responsabilidades.

El segmento 4 buscó identificar lo que están haciendo las EFS en la difusión de la Gobernanza en su ámbito de actuación. Para ello, y con base en la experiencia de la EFS de Brasil, se solicitó que fueran enumeradas las principales obras que se estaban realizando cada EFS.





Auditorías y trabajos integrados en temas transversales como salud, educación, medio ambiente, seguridad pública etc, fueron las opciones con más respuestas (28%), seguida de las auditorías enfocadas en la gestión de riesgos y controles internos (25%), rendición de cuentas – tema específico que evalúa la Gobernanza de las jurisdicciones en la rendición de cuentas (22%), auditorías específicas para evaluar la gobernanza de temas específicos (16%). Solamente una EFS informó aplicar el iGG – cálculo del Índice General de Gobernanza o herramientas similares. La opción “evaluación de la Gobernanza de las políticas públicas” no obtuvo ninguna respuesta.

Piloto EFS Paraguay

Se realizó el 12 de diciembre de 2022, en formato virtual, la capacitación sobre Buena Gobernanza a la EFS de Paraguay, con carga horaria de 4h.

Temas abordados:

- Política de Gobernanza Pública: Importancia de su implementación;
- Política de Gobernanza del TCU: Estrategia, Liderazgo y Control del TCU (Resolución TCU 320, de 12/8/2020);
- Indicador de Gobernanza del TCU y de los entes en jurisdicción y Referencial Básico Organizacional;
- Auditoría Interna y Gestión de Riesgos del TCU;
- Centro de Gobierno – TCU y los entes en jurisdicción – y Referencial de Gobernanza del Centro de Gobierno;
- Gobernanza de Políticas Públicas y Referencial de Gobernanza de Políticas Públicas;
- Acuerdo con la OCDE (experiencia de Brasil y posibilidad para la América Latina y Caribe).



AGENDA

HORÁRIO	ATIVIDADE	RESPONSÁVEL
9h	Abertura	Controlador-Geral do Paraguaí, Dr. Camilo Benítez Luís Afonso, Assessor do Ministro Augusto Nardes
9h10	Política de Governança Pública – Importância de sua implementação	Luís Afonso, Assessor do Ministro Augusto Nardes
9h30	Política de Governança do TCU – Resolução TCU 320, de 12/8/2020 - Estratégia/Liderança e Controle do TCU	Carlos Alberto Sampaio, Secretaria de Planejamento, Governança e Gestão
9h50	Indicador de Governança – do TCU e dos jurisdicionados - e Referencial Básico Organizacional	Cláudio Cruz, Secretaria de Controle Externo da Administração do Estado
10h10	Perguntas	
10h25	Intervalo	
10h30	Auditoria Interna e Gestão de Riscos do TCU	Edison Franklin Almeida, Secretaria de Auditoria Interna
10h50	Centro de Governo – TCU e jurisdicionados – e Referencial de Governança do Centro de Governo	Aline Rodrigues Ferreira, Secretaria de Controle Externo da Administração do Estado
11h10	Governança de Políticas Públicas e Referencial de Governança de Políticas Públicas	Renata Passos, Coordenação-Geral de Controle Externo da Área Social e de Governança e Gestão Pública
11h30	Acordo com a OCDE (situação do Brasil e possibilidades para a América Latina e Caribe)	Marcelo Barros Gomes, Secretaria- Geral de Controle Externo
11h50	Perguntas	
12h	Fechamento	

En el mes de marzo de 2023, se aplicó una encuesta de satisfacción a los colegas de la EFS de Paraguay que participaron en la capacitación referida. La encuesta contó con 14 preguntas que evaluaron la planificación y programación de la iniciativa, los contenidos y actividades, y los resultados y expectativas.

Para llenar la encuesta los participantes tuvieron que utilizar la escala de evaluación para basar la manifestación de sus opiniones sobre los ítems que fueron evaluados. Esta escala varió de **1 (discordo totalmente)** a **6 (estoy totalmente de acuerdo)**. **N/A** no se aplica.

Utilice la escala propuesta para representar su opinión. Si considera que el criterio evaluado no corresponde al curso, marque la opción N/A (no aplica)



La temática de la primera parte de la encuesta estuvo relacionada con la planificación y programación de las capacitaciones. Donde 66,67% de los participantes eligieron la escala 6 para decir que están totalmente de acuerdos sobre haber sido claro los objetivos de aprendizaje, que la carga horaria programada también estuvo adecuada y que la metodología



les mantuvo involucrados y activos durante el desarrollo de la actividad. Ya 33, 33% eligieron la escala 5 para evaluar que tanto los objetivos de aprendizaje fueron claros como la carga horaria programada fue adecuada y que ellos fueron mantenidos involucrados y activos durante el desarrollo de la actividad.

La segunda parte de la temática del cuestionario estuvo relacionada con los contenidos y actividades de la capacitación. Donde 100% de los participantes eligieron la escala 6 para evaluar que están totalmente de acuerdo tanto sobre los contenidos haber sido adaptado a los objetivos de la capacitación como también la secuencia de la presentación de los contenidos fue adecuada. Sin embargo, 66,67% dijeron que el material presentado (textos, tutoriales, presentaciones, videos, bibliografía, etc) fue comprendido de manera correcta lo que facilitó el aprendizaje. Ya 33,33% prefirieron la escala 5 para evaluar la misma cuestión.

La tercera temática estuvo relacionada con los resultados y expectativas. Donde 100% eligieron la escala 6 para evaluar que, estaban totalmente de acuerdo con el nivel de conocimiento previo a respecto a los contenidos presentados a la capacitación. Ya 66, 67% están totalmente de acuerdo con la posibilidad de aplicar los conocimientos adquiridos en su puesto de trabajo y 33, 33% eligieron la escala 5 para evaluar si pueden aplicar los conocimientos en su puesto de trabajo. Además de eso, 100% de los participantes evaluaron la posibilidad de mejorar su desempeño en su puesto de trabajo con los conocimientos adquiridos. Sin embargo, 66,67% evaluaron estar totalmente de acuerdo con la capacitación realizada ter sido cumplida con sus expectativas previas a su realización.

La cuarta temática estuvo relacionada con los otros aspectos relacionados a la evaluación de la capacitación. Donde 100% de los participantes recomendaría están capacitación a otras personas. Finalmente, en una escala de 1 a 6, donde 1 corresponde a la calificación más baja y 6 a la más alta, 66,67% de los participantes calificó esta capacitación en general con la escala 6 y 33.33% eligieron la escala 5.

Por fin, la quinta y última temática estuvo relacionado con comentarios abiertos, cuyos comentarios fueron:

- a) No tenía recomendaciones para hacer sobre la capacitación;
- b) La capacitación estuvo excelente, la metodología y sus contenidos. Estoy muy agradecida por la oportunidad brindada;



- c) Los trabajos prácticos y/o evaluaciones (breves) son importantes para ir asentando y fijando lo aprendido. En general, las capacitaciones son muy buenas.

Plan de Capacitación

Resolución del TCU 320 de 12 de agosto de 2020

El TCU de Brasil, conforme la primera actividad prevista en el Plano Operacional de la FT, tradujo al español y difundió la [Resolución del TCU N° 320, de 12 de agosto de 2020](#), que dispone sobre la política de gobernanza organizacional del Tribunal de Cuentas de la Unión. La normativa sistematiza instrumentos y estructuras; mecanismos y prácticas de liderazgo, estrategia y control; herramientas y principios para apoyar el seguimiento de los resultados a la mejora del desempeño, a la toma de decisiones basada en evidencia, a la orientación estratégica a largo plazo y a la evaluación de acciones.

Cuando organizados como una política pública, la planificación, la implementación y el seguimiento de las acciones formuladas por cada EFS para lograr un buen nivel de gobernanza tienden a ser más exitosos.

Por ello, al tiempo que el TCU alienta a las EFS a publicar normas similares para institucionalizar sus políticas de gobernanza, destaca que el Referencial para la Evaluación de la Gobernanza en Políticas Públicas del TCU recomienda la institucionalización como una buena práctica a seguir. El TCU tiene entre sus objetivos estratégicos el mejoramiento de la gobernanza y gestión en el sector público.

Otras publicaciones del TCU sobre gobernanza están disponibles en el enlace: <https://portal.tcu.gov.br/governanca/governancapublica/governanca-no-setor-publico/publicacoes.htm> y están descritas a continuación:



Otras publicaciones del TCU sobre gobernanza



El Tribunal de Cuentas de la Unión publicó, en 2020, la 3ª edición de la Referencia Básica sobre Gobierno Organizacional, un documento que orienta e incentiva a las organizaciones de la administración pública a adoptar buenas prácticas de gobernanza.

El Referencial conceptualiza la gobernanza organizacional como la aplicación de prácticas de liderazgo, de estrategia y de control, que permiten a los representantes de una organización (que administra recursos públicos) y a sus partes interesadas evaluar su situación y demandas, direccionar su actuación y monitorear su funcionamiento,

con el fin de aumentar las posibilidades de entregar buenos resultados a los ciudadanos, en términos de servicios y políticas públicas.

La publicación tiene por objetivo resumir el contenido de la Referencia, presentando las prácticas de gobernanza en 10 pasos para que los gestores que administran los recursos públicos puedan, de forma rápida y práctica, conocer estas prácticas y aplicarlas con miras a la mejora de la gobernanza de sus organizaciones.

Para acceder al libro, haz clic en el siguiente enlace: [10 pasos para la buena gobernanza](#)



La primera versión de la Referencia Básica de Gobernanza (RBG) fue publicada, en 2013, para orientar y fomentar la implementación de buenas prácticas de gobernanza por parte de las organizaciones públicas, principalmente por parte del propio TCU. La segunda versión fue mejorada para respaldar los levantamientos de perfil de gobernanza realizados por el TCU y para servir como modelo de autoevaluación en gobernanza pública organizacional para aquellas organizaciones que desearan promover sus propias mejoras, habiéndose aplicado por primera vez en el Levantamiento del Panorama de Gobernanza Pública en Ámbito Nacional (2014).



En la ocasión, 8.190 organismos públicos y otras entidades bajo la jurisdicción del TCU participaron de la autoevaluación, en un esfuerzo conjunto del TCU con el Instituto Rui Barbosa, la Asociación de los Miembros de los Tribunales de Cuentas de Brasil (Atricon) y 28 tribunales de cuentas (Sentencia 1.273/2015 -TCU- Pleno).

En los años siguientes, la RBG fue utilizada en los diagnósticos de gobernanza de más de quinientas organizaciones bajo la jurisdicción del TCU, realizados a través de cuestionarios electrónicos. Los indicadores resultantes sirvieron para identificar vulnerabilidades en la gobernanza de estas organizaciones y como subsidio para definir objetivos y estructuración de acciones de mejora, así como en la identificación de buenas prácticas que deben seguirse.

La RBG también sirvió de inspiración para iniciativas gubernamentales, como el Decreto 9.203/2017, que instituyó la política de gobernanza de la administración pública federal, estableciendo principios, directrices y prácticas en el tema, caracterizándose como un importante paso en el perfeccionamiento de estas organizaciones.

Para acceder al libro, haz clic en el siguiente enlace: [Referencial Básico de Gobernanza Organizacional](#)



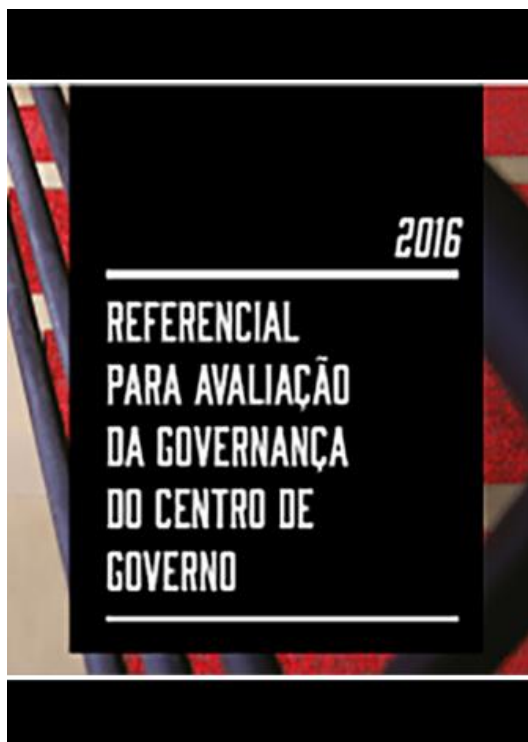
Este referencial se propone a orientar las acciones de control externo e interno, con miras a contribuir para la formación de un ambiente donde las políticas públicas puedan presentar resultados efectivamente transformadores, a la altura de las expectativas de la sociedad.

Para acceder al libro, haz clic en el siguiente enlace: [Referencial para Políticas Públicas](#)

Documento técnico que tiene como objetivo establecer una estructura de criterios comunes para evaluar el nivel de madurez de las políticas públicas, orientando y sistematizando las acciones de control, con el fin de contribuir a la mejora del desempeño y resultados de las políticas públicas, a través de la mejora de sus procesos de formulación, implementación y evaluación.

Para acceder al libro, haz clic en el siguiente enlace: [Referencial para Control de Políticas Públicas](#)





El documento forma parte de las diversas iniciativas del Tribunal de Cuentas de la Unión (TCU) que tienen como objetivo contribuir a la mejora de la Administración Pública en beneficio de la sociedad. Fue construido con base en la visión de la literatura internacional sobre el tema, teniendo en cuenta la escasez de literatura nacional, y con varios paneles de referencia que contaron con la presencia y opiniones de especialistas internos y externos a la Corte de Cuentas - academia y representantes de los órganos que ejercen la función de Centro de Gobierno (CG).

Para acceder al libro, haz clic en el siguiente enlace: [Referencial para Centro de Gobierno](#)

El referencial para evaluar la gobernanza multinivel en políticas públicas descentralizadas presenta conceptos, componentes, criterios y herramientas útiles a la comprensión y evaluación de la gobernanza multinivel y sirve como documento de referencia, induciendo al trabajo cooperativo e integrado entre los tribunales de cuentas (TCs). Favorece una comprensión amplia y sistémica de los problemas de gobernanza multinivel, que varían según el cuadro normativo-constitucional de cada política pública, con sus distintas formas de





coordinación interfederativa, intersectorialidad y aproximación con actores de la sociedad civil.

El documento fue elaborado en el ámbito del Proyecto Integrar, resultado de un acuerdo de cooperación firmado, en diciembre de 2017, entre el Tribunal de Cuentas de la Unión (TCU) y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE). El proyecto trajo propuestas para mejorar la planificación de fiscalizaciones a nivel nacional, induciendo la mejora de la gestión de las políticas descentralizadas y el uso de indicadores para fundamentar la toma de decisiones, con el fin de fortalecer las relaciones entre los TCs, a través del intercambio de buenas prácticas.

La aproximación con entidades nacionales resultó de una asociación entre el Tribunal de Cuentas de la Unión, Asociación de los Miembros de los Tribunales de Cuentas (Atricon) y el Instituto Rui Barbosa (IRB). La participación directa de varios tribunales de cuentas en la preparación del documento mejora la asociación y asegura una mayor adherencia a las realidades locales.

Para acceder al libro, haz clic en el siguiente enlace: [Referencial para Gobernanza Multinivel](#)



(baixar)

10 passos para a boa gestão de riscos



(baixar)

Referencial básico de gestão de riscos



(baixar)

Roteiro de avaliação de maturidade em gestão de riscos



(baixar)

Referencial de combate a fraude e corrupção

Para acceder al libro, haz clic en el siguiente enlace: [Referenciales de gestión de riesgos](#)



Publicaciones sobre gobernanza del Gobierno Federal de Brasil:

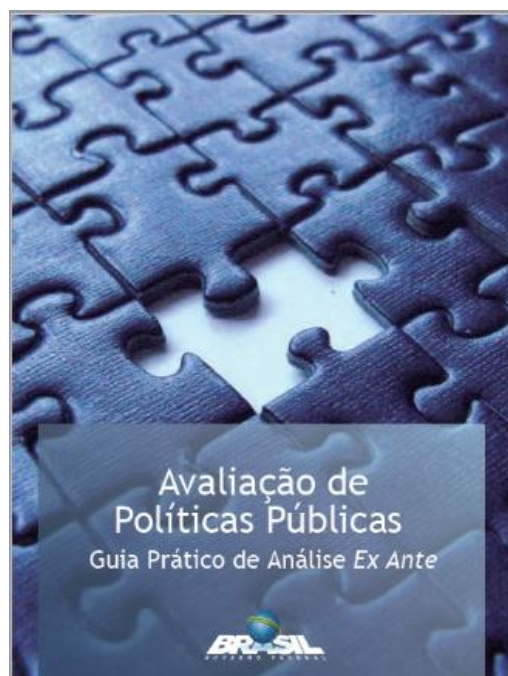


Editado por el Gobierno Federal para dar seguridad y estabilidad a la interpretación del Decreto N° 9.203, de 2017, sirviendo de referencia para su ejecución.

Para acceder al libro, haz clic en el siguiente enlace: [Guía de la Política de Gobernanza Pública](#)

El análisis Ex Ante ocurre antes de iniciarse cualquier política pública con la debida evaluación de sus costos, potenciales beneficios, formas de implementación y monitoreo de los resultados.

Para acceder al libro, haz clic en el siguiente enlace: [Evaluación de Políticas Públicas: Guía Práctico de Análisis Ex Ante](#)



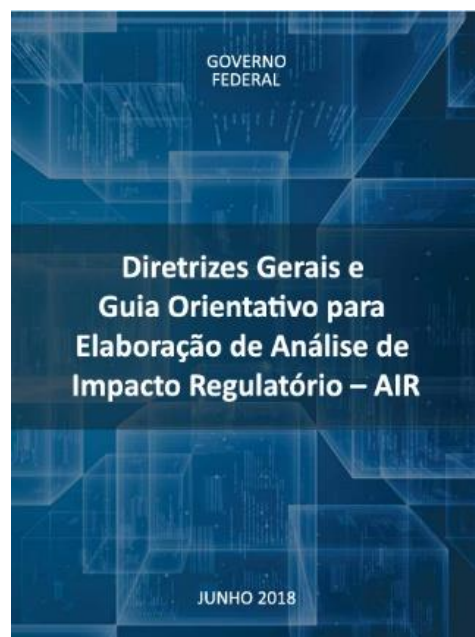


La evaluación ex post es una herramienta fundamental para evaluar una política durante o después de su implementación. La Guía contiene referencias a evaluaciones de políticas públicas a ser implementadas, basadas en ejemplos nacionales e internacionales. Indica si los resultados están siendo alcanzado de manera económica, eficiente, eficaz y efectiva.

Para acceder al libro, haz clic en el siguiente enlace: [Evaluación de Políticas Públicas: Guía Práctico de Análisis Ex Post](#)

Se considera regulación al conjunto de normas (leyes, decretos, reglamentos y otras normas) que tiene el gobierno para establecer obligaciones que deben ser cumplidas por el sector privado, por los ciudadanos y por el propio gobierno. A través de la regulación, el gobierno puede promover el bienestar social y económico de sus ciudadanos o crear obstáculos innecesarios al comercio, la competencia, la inversión y la eficiencia económica.

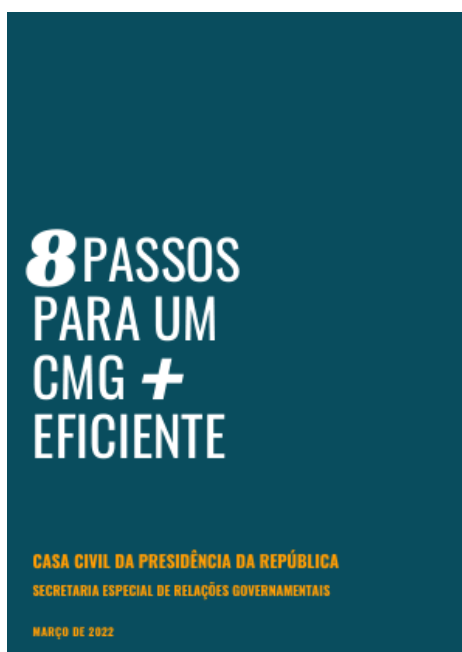
Para acceder al libro, haz clic en el siguiente enlace: [Directrices Generales y Guía Orientativo para Elaboración de Análisis de Impacto Regulatorio – AIR](#)





Presenta conceptos básicos y referencias teóricas sobre planificación y gestión estratégica. Orienta, además de los resultados a alcanzar, mejoras en los procesos de trabajo

Para acceder al libro, haz clic en el siguiente enlace: [Guía técnico de Gestión Estratégica](#)



Uno de los más recientes editados por el Gobierno Federal. Presenta un camino para mejorar la Gobernanza de los Comités Internos de Gobernanza (CMG) y de la administración pública federal.

Para acceder al libro, haz clic en el siguiente enlace: [8 Pasos para un CMG + Eficiente](#)



Las herramientas del Guía ofrecen directrices para que los proyectos de inversión en infraestructura se lleven a cabo de una manera más objetiva, transparente y sistemática.

Para acceder al libro, haz clic en el siguiente enlace:

[Guía Prático de Análisis Costo-Beneficio de Proyectos de Inversión en Infraestructura](#)

Cursos disponibles en el Instituto Sezerdello Correa del TCU sobre gobernanza

- **Série CPP 4.1: Gobernanza: Conceptos Estructurantes**

Inscripciones: 01/02/2022 a 30/11/2023

➡ Objetivo: Presentar las principales corrientes de pensamiento, que discuten y proponen sobre el tema de la organización de la sociedad y la formación del Estado, y evidenciar los factores estructurantes de estas corrientes, en particular en lo que se refiere a la importancia del poder y sus fuentes, de la libertad de las personas y la propiedad, para que, al final de la primera unidad, los alumnos puedan desarrollar una comprensión de la importancia de este conocimiento para un análisis ampliado y contextualizado de la gobernanza de políticas públicas.

El curso se encuentra en el siguiente enlace:

[https://contas.tcu.gov.br/ords/f?p=ISCNET2 PAR:106::NO:RP,106:P106 COD:204148](https://contas.tcu.gov.br/ords/f?p=ISCNET2_PAR:106::NO:RP,106:P106_COD:204148)



- **Série CPP 4.3: Capacidades Estatales, Perspectivas de Políticas Públicas Intergubernamentales y Gobernanza**

Inscripciones: 01/02/2022 a 30/11/2023

➡ **Objetivo:** Demostrar la importancia de las capacidades estatales, especialmente en una federación, a partir de la presentación del contexto político administrativo que establece la distribución de prerrogativas y deberes de las entidades federativas, llevando el alumno a comprender, de manera introductoria, la relación entre capacidades estatales y desempeño de la administración.

El curso se encuentra en el siguiente enlace:

https://contas.tcu.gov.br/ords/f?p=ISCNET2_PAR:106::NO:RP,106:P106_COD:204143

- **Gobernanza de Políticas Públicas Descentralizadas: Caso de la Educación**

Inscripciones: 17/05/2021 a 30/11/2023

➡ **Objetivo:** Este curso presenta los conceptos básicos de la gobernanza multinivel de la política pública educativa; temas de política pública en educación, gobernanza multinivel, indicadores y riesgos; además de facilitar el uso de indicadores como método de selección de acciones de control que ofrecen mayor riesgo.

El curso se encuentra en el siguiente enlace:

https://contas.tcu.gov.br/ords/f?p=ISCNET2_PAR:106::NO:RP,106:P106_COD:202834

- **Gobernanza Regulatorio**

Inscripciones: 25/03/2022 a 30/11/2023

➡ **Objetivo:** Conocer los conceptos de gobierno regulatorio y sus implicaciones prácticas para que los auditores puedan comprender la actuación de los gestores en el proceso regulatorio.

El curso se encuentra en el siguiente enlace:

https://contas.tcu.gov.br/ords/f?p=ISCNET2_PAR:106::NO:RP,106:P106_COD:204378



- **Los Objetivos de Desarrollo Sostenible y las Entidades Fiscalizadoras Superiores**

➡ Inscripciones: Es necesario que el participante este registrado en el Portal do TCU (<https://portal.tcu.gov.br/inicio/>). Después, podrá acceder al curso por el siguiente enlace: <https://isc.tcu.gov.br/ead/course/view.php?id=92>

Al término del Webinar, el participante será capaz de identificar el rol de las EFS para alcanzar los objetivos de desarrollo sostenible; explicar las principales características de los ODS; identificar el rol que tendrán los gobiernos nacionales en esta nueva agenda; discutir y aplicar elementos de una auditoría de preparación.

El curso se encuentra en el siguiente enlace: https://contas.tcu.gov.br/ords/f?p=ISCNET2_PAR:106::NO:RP,106:P106_COD:202432

Cursos disponibles en la Escuela Nacional de Administración Pública de Brasil - Enap:

- **Gobernanza de TIC en el contexto de la transformación digital**

El curso abordará los principales conceptos y modelos de gobernanza de TI y gestión de riesgos, con el objetivo de atender al Programa de Desarrollo de Capacidades para la Transformación Digital en el Poder Ejecutivo Federal denominado capacita.gov.br, además de contribuir para el aumento efectivo en la generación de beneficios para la sociedad brasileña al ampliar el acceso a la información gubernamental, mejorar los servicios públicos digitales y ampliar la participación social.

El curso se encuentra en el siguiente enlace: <https://www.escolavirtual.gov.br/curso/379/>

- **Gobernanza de TIC para o Gobierno Digital**

El curso de Gobernanza de TIC para el Gobierno Digital está dirigido a la necesidad de mejora de los gestores de TIC. Busca lograr la integración y la superación profesional, mejorando las competencias y el dominio de contenidos específicos. También busca reforzar la visión estratégica de las TIC a través de la inmersión práctica y conceptual en el



conocimiento de la gobernanza de las TIC en las organizaciones públicas, con prácticas innovadoras en gobierno digital.

El curso se encuentra en el siguiente enlace: <https://www.escolavirtual.gov.br/curso/348/>

- **Gobernanza de Datos**

En tiempos de economía digital, donde el volumen de datos producidos es inmenso, las instituciones necesitan lidiar con este escenario para poder brindar la información correcta en tiempo hábil para la toma de decisiones. ¡La buena gobernanza de datos es el camino de superar este desafío! Regístrate y conoce los fundamentos relacionados con la importancia del gobierno de datos, especialmente en la Administración Pública Federal.

El curso se encuentra en el siguiente enlace: <https://www.escolavirtual.gov.br/curso/270/>

Webinarios sobre Gobernanza en la OLACEFS

- **Webinario Gobernanza y Creación de Capacidades: Rumbo a la Gestión Pública de Excelencia**

Temas y panelistas:

Gobernanza para el Desarrollo – AGN Argentina Dr. Francisco Javier Fernández – Auditor General

Gobernanza de Fronteras – CGR Colombia Dr. Alfonso Soria Mendoza - Asesor de la Contraloría General de la República

Centro de Gobierno – CGR Chile Sr. Ernesto García – Jefe del Departamento de Estudios de la Contraloría

El curso se encuentra en el siguiente enlace: <https://www.youtube.com/live/zYH6csLwyZ8?feature=share>

- **Webinario: Experiencia de las EFS de Guatemala en la Auditoría de Desempeño a servicios de salud conforme al ODS 3 - EFS Guatemala**

Inscripciones: 03/06/2022 a 20/06/2022



Al término del Webinar, el participante será capaz de compartir con la comunidad OLACEFS, los resultados, experiencia y buenas prácticas de la Auditoría de Desempeño con énfasis en ODS, denominada "Estado de los servicios públicos del sistema de salud pública, para atención de las enfermedades distintas el COVID-19", considerando las metas establecidas en el Objetivo de Desarrollo Sostenible 3- Garantizar una vida sana y promover el bienestar"

El Webinar se encuentra en el Sistema de Gestión Educacional (SGE), a continuación, el enlace de divulgación:
https://contas.tcu.gov.br/ords/f?p=703484:59:2443834434149::NO:59:P59_COD,P59_ORIG_EM:252,31&cs=3qy_CLrhk_Qc1VEHyWH2w8wLhO3c

- **Webinario: Impacto de la Pandemia en los ODS – EFS Chile**

WEBINARIOS EN TIEMPOS DE COVID-19

CICLO 4: AGENDA 2030 Y COVID-19

IMPACTO DE LA PANDEMIA EN LOS ODS

MIÉR/ 10 JUN

Ante la actual emergencia sanitaria, es más relevante que nunca no dejar a nadie atrás. La situación de los países en vías de desarrollo es motivo de especial preocupación. La propagación del virus a esos países debilitará aún más el panorama macroeconómico, en el que la acumulación de la deuda ha superado el crecimiento de los ingresos incluso antes de la crisis. En este webinar abordaremos los desafíos y los efectos del coronavirus en el cumplimiento de la Agenda 2030.

EXPONEN: **Aránzazu Guillan-Montero**, Oficial Senior de Gobernanza y Administración Pública en la División de Instituciones Públicas y Gobierno Digital (DPIDG) del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas (UNDESA).
José Oyola, Consultor internacional especializado en la formulación y ejecución de Auditorías 3E y la adopción de buenas prácticas de Control Interno en entidades gubernamentales.

10 hrs

11 hrs

12 hrs

13 hrs

OLACEFS

PRE-COVID-19

El Webinar se encuentra en el Sistema de Gestión Educacional (SGE), a continuación, el enlace de divulgación:
<https://contas.tcu.gov.br/ords/f?p=703484:35:2634441293101:::35,RIR::>

- **Gobernanza Económica en la Pandemia**

Carlos Soubllette, Gerente General de la Cámara de Comercio de Santiago, Chile; y



Noel Pérez, Jefe de la Unidad de Asuntos Fiscales de la División de Desarrollo Económico de la CEPAL.

A continuación, el enlace de divulgación: <https://youtu.be/VlJb69Vg2nU>

- **Los desafíos de la gobernanza frente al COVID-19**

Jesús Rodríguez, Presidente de la Auditoría General de la Nación de Argentina.

Frédéric Bohem, División de Integridad Pública de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE).

A continuación, el enlace de divulgación: https://youtu.be/glPxCjA_d8Q

- **Conferencia: La importancia de la Gobernanza Pública para América Latina: El caso de Brasil**

Se aborda la importancia de implementar la política de Gobernanza Pública y las consecuencias positivas que dicha política ha traído a Brasil. Consiste en una presentación sobre la importancia de desarrollar proyectos con resultados a mediano y largo plazo que tengan garantizada la continuidad.

También reforzará la importancia de crear un centro de gobierno para orientar a los administradores con una base técnica y asistirlos en la toma de decisiones, así como destacar los instrumentos de gobernanza como la transparencia, la participación ciudadana, la integralidad, la coordinación, la supervisión y la eficacia.

João Augusto Ribeiro Nardes, ministro del Tribunal de Cuentas de la Unión desde el 20 de septiembre de 2005.

A continuación, el enlace de divulgación: <https://youtu.be/u2RV7y5MvM4>

Espacio para cursos y publicaciones en temas de gobernanza de las EFS de la OLACEFS

*En esa parte, pensamos ser importante recopilar las iniciativas de capacitación en temas de gobernanza disponibles en las EFS de OLACEFS o en sus Gobiernos que puedan ser útiles a otras EFS y que sean de fácil acceso, como **cursos virtuales, publicaciones online y gratuitas, webinarios, etc.** Como hicimos con el TCU-Brasil, en los puntos 1 a 5.*



- **Curso: Panorama General para la Fiscalización de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible – EFS México**

Inscripciones: 24/04/2023 a 11/05/2023

El curso posee un sub programa cuyo ejes temáticos comunes están involucrados con Áreas Auditoras. El propósito del curso es proporcionar a los participantes los elementos generales para la preparación e implementación de auditorías en materia de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible y los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS). Al término de la actividad de capacitación, el participante será capaz de identificar los principales elementos para la preparación e implementación de auditorías en materia de los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS), para su observancia en las revisiones realizadas a este rubro.

Objetivo Específico:

- Identificar el origen y elementos principales de la Agenda 2030 y los ODS, así como su implementación a nivel nacional.
- Identificar el papel y contribuciones de las EFS para el cumplimiento de la Agenda 2030 conforme a las directrices internacionales de la INTOSAI para la auditoría de desempeño y el desarrollo sostenible.
- Identificar los aspectos comunes de entre las auditorías de preparación e implementación con enfoque a los ODS.
- Identificar las principales características y etapas del Modelo de Auditoría de los ODS de la IDI (ISAM).

El curso se encuentra en el Sistema de Gestión Educacional (SGE) y es ofertado, generalmente, más de una versión a lo largo del año, a continuación, el enlace de divulgación del curso:

https://contas.tcu.gov.br/ords/f?p=703484:49:2443834434149::NO:RP,49:P49_OFERTA:326

- **Los Objetivos de Desarrollo Sostenible y las EFS - TCU**

Inscripciones: 19/02/2018 a 14/03/2018

Al final del curso el participante será capaz de identificar el rol de las EFS para alcanzar los objetivos de desarrollo sostenible; explicar las principales características de los ODS; identificar el rol que tendrán los gobiernos nacionales en esta nueva agenda; discutir e aplicar elementos de una auditoría de preparación.

El curso se encuentra en el Sistema de Gestión Educacional (SGE), a continuación, el enlace de divulgación del curso:

<https://contas.tcu.gov.br/ords/f?p=703484:31:2634441293101::NO:::>



Conclusión

La creación de la Fuerza de Tarea "Iniciativa para la Difusión de la Gobernanza en la OLACEFS" durante la Reunión Anual del CCC en 2021 marcó un paso significativo hacia el fortalecimiento de las Entidades Fiscalizadoras Superiores (EFS) en la región. La colaboración de las EFS de Argentina, Ecuador, Guatemala, Paraguay y República Dominicana bajo la coordinación del Tribunal de Cuentas de la Unión de Brasil representa un esfuerzo conjunto para promover la gobernanza en la OLACEFS.

El diagnóstico realizado a través de un cuestionario reveló datos importantes sobre la situación actual de las EFS en relación con la gobernanza. Se destacó que muchas de estas instituciones cuentan con políticas internas de gobernanza organizativa y están llevando a cabo auditorías y trabajos en temas transversales que promueven la transparencia y la rendición de cuentas en diversas áreas de interés público.

A lo largo de los años, la OLACEFS ha destacado la relevancia de la gobernanza en la auditoría gubernamental y ha abogado por una definición estándar adecuada en este ámbito. Además, ha alentado a las EFS a institucionalizar sus políticas de gobernanza, siguiendo las buenas prácticas y herramientas desarrolladas, como el Referencial Básico de Gobernanza y otras publicaciones del Tribunal de Cuentas de la Unión de Brasil. Estos recursos ofrecen directrices y pautas para mejorar la gestión y la gobernanza en el sector público.

La capacitación y el intercambio de conocimientos a través de cursos y webinarios, tanto por parte del Tribunal de Cuentas de la Unión de Brasil como de otras EFS de la región, son ejemplos concretos de cómo esta iniciativa busca empoderar a las EFS para desempeñar un papel crucial en la promoción de políticas públicas efectivas y transparentes, alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030.

En conjunto, estos esfuerzos son fundamentales para avanzar hacia una mayor integridad, ética y transparencia en la región, en línea con la visión de la OLACEFS de no limitarse al control fiscal, sino de convertirse en promotores de la buena gobernanza y la lucha contra la corrupción. La cooperación y el intercambio de conocimientos entre las EFS de la región son un paso positivo en esta dirección, y se espera que estas iniciativas continúen fortaleciendo la capacidad de las EFS en el futuro.

