



**PROYECTO DE FISCALIZACIÓN A  
LOS RECURSOS PÚBLICOS  
DESTINADOS A LA EDUCACIÓN  
EN LOS PAÍSES DE AMÉRICA  
LATINA Y DEL CARIBE**

**Carlos Hernán Rodríguez Becerra**  
Contralor General de la República de Colombia

**Carlos Mario Zuluaga Pardo**  
Vicecontralor de la República de Colombia

**Andrey Geovanny Rodríguez León**  
Contralor Delegado para el sector Educación, CTel, Cultura,  
Recreación y Deporte

# TABLA DE CONTENIDO

1  
2  
3  
4

**PROYECTO DE FISCALIZACIÓN**

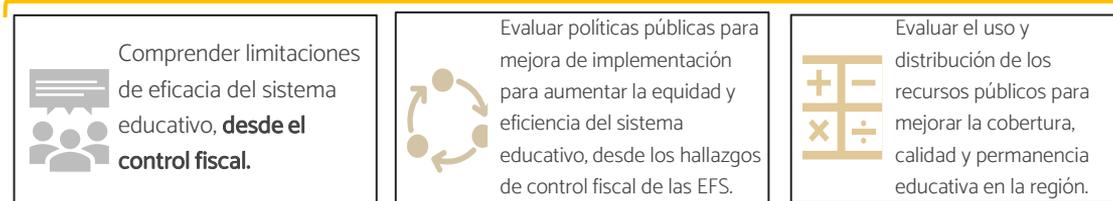
**CADENA DE VALOR**

**ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA**

**CRONOGRAMA**

# PROYECTO DE FISCALIZACIÓN A LOS RECURSOS PÚBLICOS DESTINADOS A LA EDUCACIÓN EN LOS PAÍSES DE AMÉRICA LATINA Y DEL CARIBE

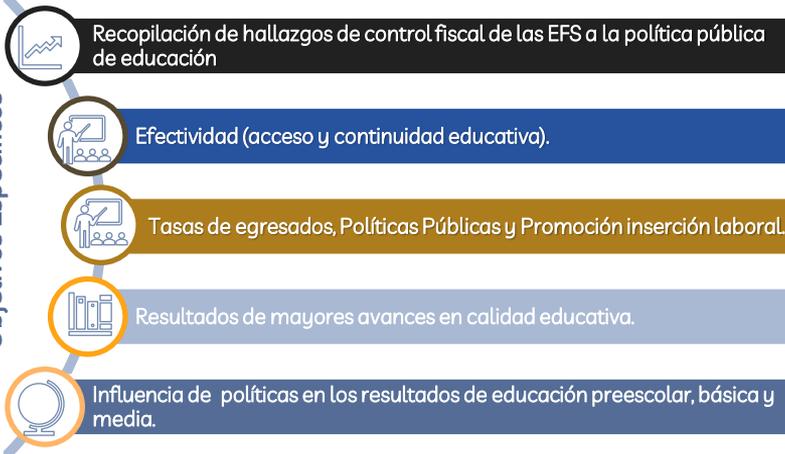
## Justificación



### Objetivo General

Evaluar y analizar el impacto de las políticas públicas educativas a partir de los ejercicios de análisis y control fiscal realizados por las EFS de América Latina y el Caribe.

### Objetivos Específicos



### ENFOQUE FISCAL



### Cobertura Espacial

Evaluar el aporte del control fiscal a las políticas públicas educativas en América Latina y el Caribe durante el periodo comprendido entre **2017 y 2023**.

### Metodología

Enfoque mixto, combinando métodos cualitativos y cuantitativos.

**Macro:** Ministerios de Educación, Hacienda, Políticas Públicas del Sector y Entidades Fiscalizadoras Superiores

**Meso:** Órganos descentralizados

**Micro:** Instituciones Educativas, familias y estudiantes

Aportes del Control Fiscal a las mejoras en la cobertura, calidad y permanencia en la Educación Preescolar, Básica, Media y Superior Pública(\*) en países Latinoamericanos y del Caribe

**Insumos:**

- Fuentes de financiación
- Sistemas de información educativa
- Informes de control fiscal por parte e la Entidades Fiscalizadoras Superiores

**Actividades:**

- Financiación de la educación pública
- Búsqueda de mejora de la cobertura, calidad y permanencia
- Auditorías al sector educación

**Productos:**

- Informes de auditoría
- Tasas de cobertura
- Tasa de retención y permanencia
- Tasa de graduación
- Tasa de tránsito
- Tasa de empleabilidad
- Tasa de deserción
- Pruebas estandarizadas nacionales e internacionales

**Resultados:**

- Resultados de Auditoría
- Comparación de las tasas:
- Cobertura, retención y permanencia, graduación, tránsito, empleabilidad, deserción, calidad (nacional e internacional)
- Equidad de género
- Nivel socioeconómico
- Política Pública Comparada

**Impacto:**

- Resultados vs tasas y planes nacionales
- Recursos vs tasas nacionales
- Política Pública vs resultados

2017

2023

# Estructura Administrativa

## Roles y Funciones

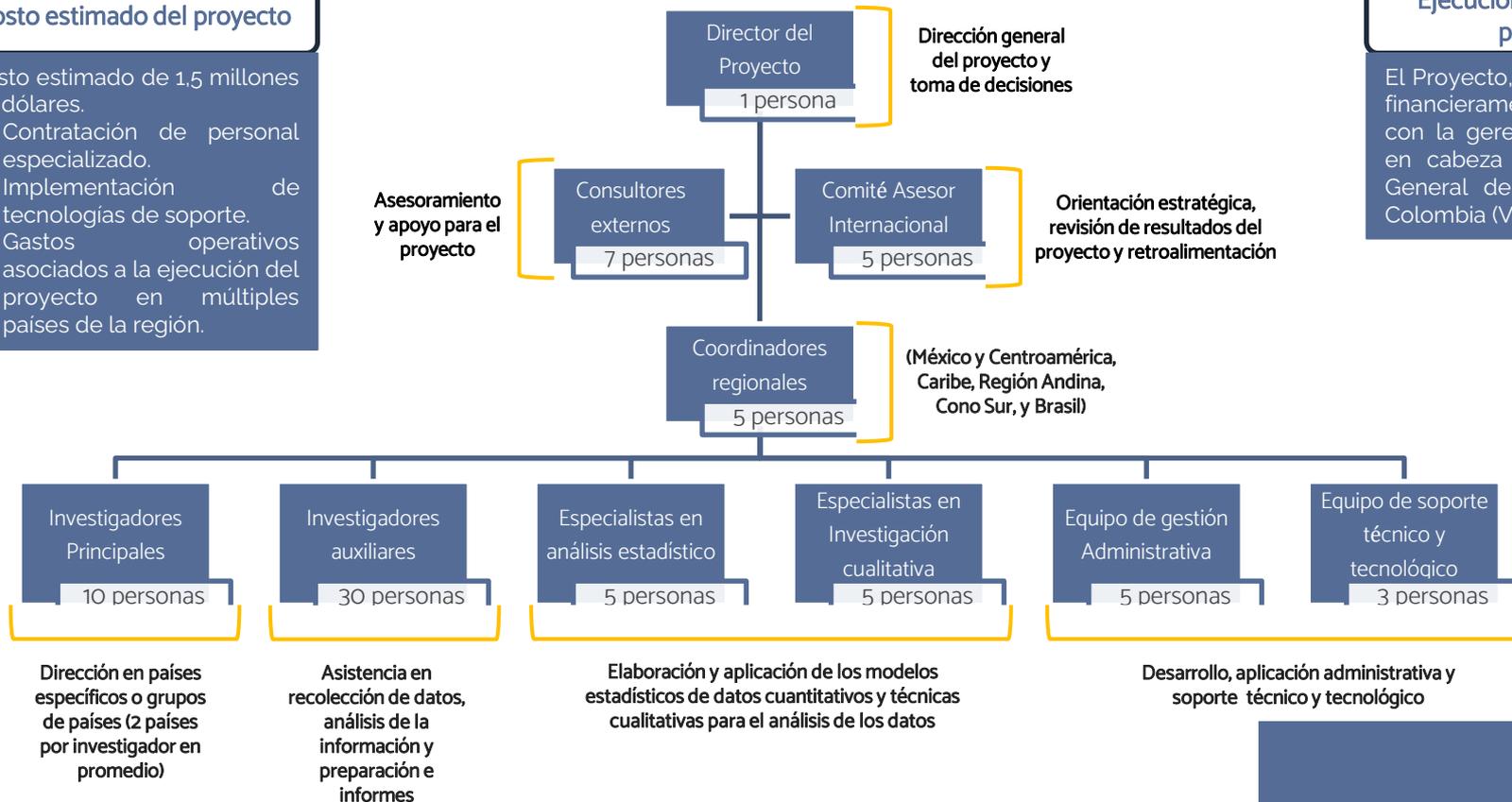
### Costo estimado del proyecto

Costo estimado de 1,5 millones de dólares.

- Contratación de personal especializado.
- Implementación de tecnologías de soporte.
- Gastos operativos asociados a la ejecución del proyecto en múltiples países de la región.

### Ejecución financiera del proyecto

El Proyecto, será administrado financieramente por OLACEFS con la gerencia del proyecto en cabeza de la Contraloría General de la República de Colombia (Vicecontralor)



# Propuesta inicial de costeo estimado

## Roles y Funciones



Concepto	Financiado con Recursos Externos (USD)	Cubierto con Recursos Propios (USD)	Comentario
Coordinadores Regionales (5 personas)	250.000	-	Parte de este equipo será financiado con recursos externos, pero se optimizarán costos asignando parcialmente personal propio en algunos países.
Investigadores Principales (5 personas)	400.000	-	Se financiará externamente a 5 investigadores principales, reduciendo la cantidad para equilibrar los costos.
Investigadores Auxiliares (10 personas)	300.000	-	Se reducirán a 10 auxiliares, y algunos de estos roles podrán ser cubiertos con personal propio de las instituciones nacionales.
Consultores Externos	100.000	-	Se reducirán los consultores a solo los esenciales, enfocados en momentos críticos del proyecto.
Logística, Tecnología y Gastos Operativos	150.000	-	Se optimizarán los gastos operativos con uso de plataformas gratuitas o a bajo costo.
Viajes Director Proyecto y 3 Colaboradores	50.000	-	Este rubro cubre los gastos de desplazamiento para supervisar y coordinar el proyecto en diferentes países de la región.
Director del Proyecto (Vicecontralor General)	-	150.000	Este costo será cubierto con recursos propios, lo que reduce la necesidad de financiamiento externo.
Equipo de Gestión Administrativa (5 personas)	-	25.000	Se cubrirán principalmente con funcionarios propios de los países participantes.
Equipo de Soporte Técnico y Tecnológico (3 personas)	-	25.000	Será cubierto por personal propio de las instituciones participantes.
Comité Asesor Internacional (5 personas)	-	50.000	Se involucrará a expertos locales, reduciendo significativamente los costos.
	<b>1.250.000</b>	<b>250.000</b>	<b>1.500.000</b>

# Cronograma inicial estimado

Programado para 2025-2026



Actividad	Inicio	Fin	Duración (días)
Planificación y Diseño del Proyecto	Ene-25	Feb-25	30
Revisión de Literatura y Marco Teórico	Feb-25	Abr-25	60
Desarrollo del Protocolo de Investigación	Mar-25	Abr-25	30
Selección de Países y Equipos de Investigación	Abr-25	May-25	60
Capacitación de Equipos de Investigación	May-25	May-25	30
Recolección de Datos Cuantitativos	May-25	Sep-25	120
Recolección de Datos Cualitativos	May-25	Sep-25	120
Análisis de Datos Cuantitativos	Sep-25	Dic-25	90
Análisis de Datos Cualitativos	Sep-25	Dic-25	90
Triangulación e Integración de Datos	Dic-25	Mar-26	90
Redacción de Informes Preliminares	Mar-26	May-26	60
Revisión por Comité Asesor Internacional	Jun-26	Jul-26	30
Redacción del Informe Final	Jul-26	Sep-26	60
Difusión de Resultados y Publicaciones	Sep-26	Nov-26	60
Evaluación y Cierre del Proyecto	Nov-26	Dic-26	30

**GRACIAS.**



## AVISO LEGAL

### **LA CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA INFORMA QUE:**

La reunión puede ser grabada por los servidores públicos de la Contraloría General de la República -CGR- con los fines de la citación, los que se definan en la reunión, así como para el cumplimiento de fines legales, contractuales, misionales y de seguridad.

Todos sus datos serán tratados acorde con la Ley 1581 de 2012, sus decretos reglamentarios y la Política de Tratamiento de Datos Personales de la CGR, en la cual se informan los derechos que le asisten como titular y la forma de hacerlos efectivos.

Estos podrán ser consultados en el Portal Institucional [www.contraloria.gov.co](http://www.contraloria.gov.co).

La reunión tiene carácter confidencial e institucional y no podrá ser grabada ni utilizada para fines diferentes de los acordados en la reunión o en la ley.